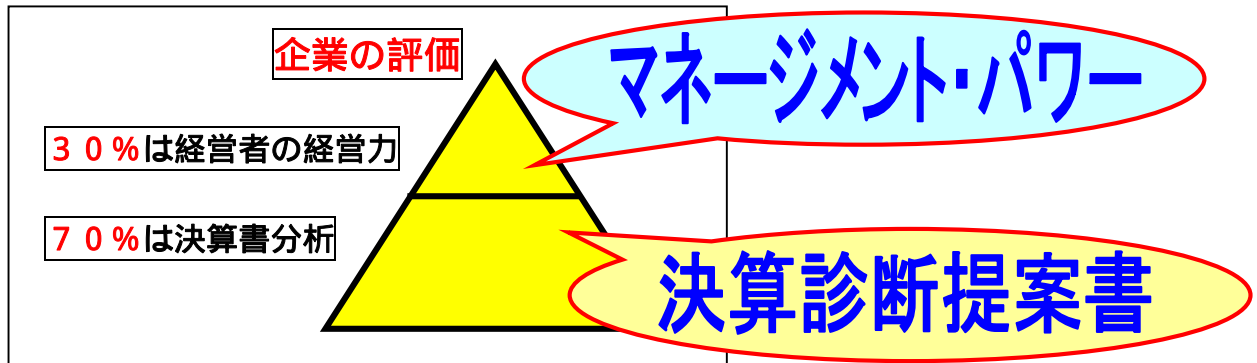


「須黒会計の」 決算診断提案書

金融庁の指導により、

金融機関は融資先(御社)の信用格付け = 企業力を評価しています。

銀行が企業を評価しているイメージは



御社の企業力とは…

御社決算書の評価 + 社長の経営力 = 御社の企業力

決算診断提案書 と マネージメント・パワー を

同時に行うと、御社の総合的な企業力がわかります。

「決算診断提案書」は、「勘定科目」と「数字」の羅列に過ぎない「決算書」について、「経営分析指標」を基にした「決算書の解説書」の役割を持っています。

決算診断提案書の帳票

総合診断

この「決算診断提案書」では、企業を人間の身体に見立てて、御社の経営力を診断し、今期検討すべき重点課題が提案されています。

前回 総合得点 63点

今回 総合得点 58点

傾向

ランク 体力充実型B

体力維持型A

御社の経営体力ランクは、**体力維持型A**です。

このランクは、財務的に見た場合、ほぼ標準的な水準にあることを意味しており、もっと上位ランクを目指した経営が望まれます。そのためには、後述しております、タイプ別、業種別、分析項目別の分析結果を見られた上で、具体的な課題を遂行していただく必要があるものと考えております。

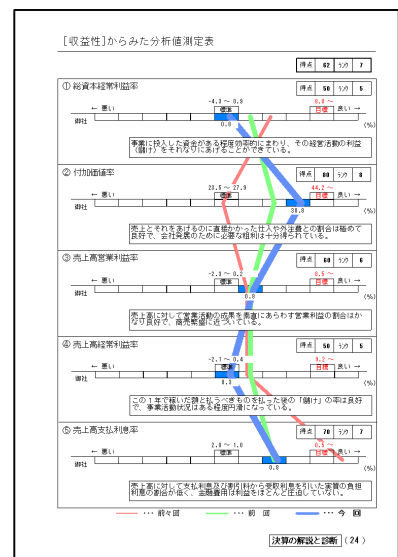
ランクが下がりが、ほぼ平均的な水準にまで来ました。問題点も少し見られる状況になって来ていると想われます。従って、後述しております、タイプ別、業種別、分析項目別の分析結果を見られた上で、問題点になってきた項目と、その原因を明らかにした上で再び上位ランクを目指して改善に取り組んでいただきたいと思えます。

決算の解説と診断 (7)

経営体力10段階タイプ 社長に「元気を出す」メッセージ

| 経営体力タイプ | 得点範囲 | 経営志向 | イメージ |
|---------|-----------|---|------|
| 健康優良型 | A: 80点以上 | (準戦略的経営型) ① 自社の夢・目標を達成 ② 常に感謝の心をもつ | 👍 |
| | B: 80~89点 | (戦略・可能思考型) ① 可能性を思いやり実現 ② しっかりと実績を積み重ねる | 👍 |
| 体力充実型 | A: 70~79点 | (確信的経営型) ① 指手を良くして喜ばれる ② 自社も成功する | 👍 |
| | B: 60~69点 | (長所伸長型) ① 常に前向きである ② 相手の長所、長所を見る | 👍 |
| 体力維持型 | A: 50~59点 | (プラス発想型) ① 楽観できることを信じる ② 絶えず目標をもつ | 👍 |
| | B: 45~49点 | (成功可能型) ① 勇気をもって踏み出す ② 絶えず能力を高める | 👍 |
| 体質改善型 | A: 40~44点 | (改善型) ① 経営体制の強化に耐える | 👍 |
| | B: 30~39点 | (体質改善型) ① 可能性を信じる ② プラスの環境をつくる | 👍 |
| 体力変革型 | A: 20~29点 | (自社変革型) ① 前進しない ② マイナスを考えない | 👎 |
| | B: 18点以下 | (信頼性の崩壊型) ① 障害を乗り越える ② マイナスを見ない | 👎 |

決算の解説と診断 (8)



数字の読めない経営者は！

経営にとって、いつの時代も数字は生き物・直感がある

ビジネスは数字との戦い。

- ・売上？ 利益？ コスト？ 資金？
- ・会社を取り巻く環境は数字の集まり。

数字に強い人は物事を大局面に見る。

- ・「コストはどうなっているのか」「安売りでいいのか」
- ・会社の数字について関心を持つ。
- ・「どうすれば売れるのか。利益を出すのか。」
- ・「お客様がなぜ減ったのか。増えたのか。」

数字に強いものは「問題意識」がある。

- ・数字とのコミュニケーションを図れる。
- ・問題の本質はどこにあるかを見抜く。

数字に強いものは論理的思考をもつ。

- ・数字を的確に読みとる。

モノゴトを多面的に見る。

- ・数字にあらわれない部分を見る。
- ・数字の裏を読める。

数字に強い人はコストに敏感である。

- ・価値のない仕事は、大胆に切り捨てる。
- ・最新にして大胆が基本。
- ・時には細かく 時には大雑把

ここが大事!

御社の企業力

御社決算書の評価

(決算診断提案書)

+

社長の経営力

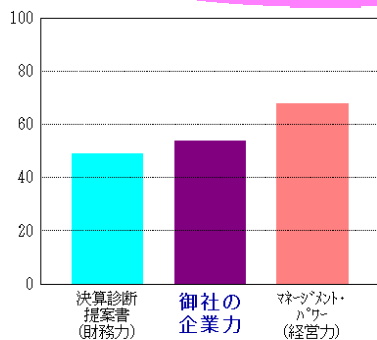
(マネージメント・パワー)

=

御社の企業力

(総合的な評価)

御社の企業力



[54] 点

| 項目 | 点 |
|-------------------|------|
| 決算診断提案書 (財務力) | 49 点 |
| マネージメント・パワー (経営力) | 68 点 |

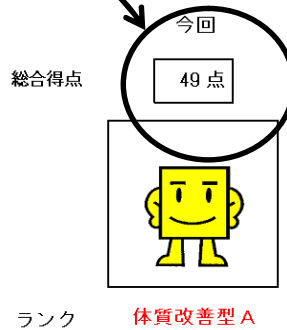
※御社の企業力

決算診断提案書の結果を 70%
マネージメント・パワーの結果を 30%
の割合で見えています

マネージメント・パワー
サンプルより

総合評価

この「決算診断提案書」では、企業を人間の身体に見立てて、御社の経営体力を診断し、今期検討すべき重点課題が提案されております。



決算診断提案書
サンプルより

須黒税務会計事務所・株式会社リードコンサルト

東京都中央区銀座 5-14-16-701・1004

TEL : 03-3542-9755

http://www.suguro-lead.com

LEAD

Suguro Accounting Office+